



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลเมืองจันทร์ ตำบลหนองใหญ่ อำเภอมืองจันทร์ จังหวัดศรีสะเกษ

ที่ ศก ๐๐๓๒.๓๐๑/๑๓๖

วันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๓

เรื่อง รายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเมืองจันทร์

ด้วย โรงพยาบาลเมืองจันทร์ ได้ปฏิบัติตามการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยใช้งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนี้

๑. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

โรงพยาบาลเมืองจันทร์ ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 1 โรงพยาบาลเมืองจันทร์ ได้รับจัดสรรงบค่าเสื่อม 70% งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 ดังนี้

ลำดับที่	รายการ	งบลงทุน UC	เงินบำรุง	รวมเงิน (บาท)
1	ซ่อมแซมถนนคอนกรีตโรงพยาบาลเมืองจันทร์ ขนาด กว้าง 6 เมตร x ยาว 200 เมตร x หนา 0.15 เมตร	487,204.17.-	95.83.-	487,300.-
2	ซ่อมแซมทางเข้า-ออก โรงพยาบาลเมืองจันทร์ พร้อมทำป้ายกล่องไฟ	170,000.-	-	170,000.-
3	ปรับปรุงระบบ server และทดแทนคอมพิวเตอร์ทั้งเครือข่าย เชื่อมกับระบบคิวและตู้ kios	430,000.-	-	430,000.-

ตารางที่ 2 โรงพยาบาลเมืองจันทร์ ได้รับจัดสรรงบค่าเสื่อม 10% งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 ดังนี้

ลำดับที่	รายการ	วงเงินที่ได้รับ (บาท)
1	เครื่องกระตุกไฟฟ้าหัวใจชนิดไบเฟสแบบจอสีพร้อมภาควัด คาร์บอนไดออกไซด์และออกซิเจน	480,000.-

ตาราง.../

ตารางที่ 3 โรงพยาบาลเมืองจันทร์ ได้รับจัดสรรงบค่าเสื่อม 20% งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 ดังนี้

ลำดับที่	รายการ	วงเงินที่ได้รับ (บาท)
1	เครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ	290,000.-
2	เครื่องพ่นหมอกควัน	80,000.-
3	รถเข็นอาหารผู้ป่วยชนิดแบบมีมอเตอร์	120,000.-
4	กล้องจุลทรรศน์แบบฟลูออเรสเซนซ์	200,000.-

รายงานผลการดำเนินการในภาพรวมโรงพยาบาลเมืองจันทร์จำแนกรายการ (ตารางที่ 1,2,3)

รายการ	งบจัดสรรตามแผน งบค่าเสื่อม 2563	ผลการจัดซื้อ/จ้าง ปี 2563	ร้อยละ
ซ่อมแซมถนนคอนกรีตโรงพยาบาลเมืองจันทร์ ขนาด กว้าง 6 เมตร x ยาว 200 เมตร x หนา 0.1 เมตร	487,204.17.-	487,300.-	100
ซ่อมแซมทางเข้า-ออก โรงพยาบาลเมืองจันทร์ พร้อมทำป้ายกล่องไฟ	170,000.-	170,000.-	100
ปรับปรุงระบบ server และทดแทนคอมพิวเตอร์ที่ เครื่องชำรุด เชื่อมกับระบบคิวและตู้ kios	430,000.-	430,000.-	100
เครื่องกระตุกไฟฟ้าหัวใจชนิดไบเฟสแบบจอสี พร้อมภาควัดคาร์บอนไดออกไซด์และออกซิเจน	480,000.-	480,000.-	100
เครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ	290,000.-	290,000.-	100
เครื่องพ่นหมอกควัน	80,000.-	80,000.-	100
รถเข็นอาหารผู้ป่วยชนิดแบบมีมอเตอร์	120,000.-	120,000.-	100
กล้องจุลทรรศน์แบบฟลูออเรสเซนซ์	200,000.-	170,000.-	85
รวม	2,257,300.-	2,227,300.-	98.67

ในปีงบประมาณ 2563 หน่วยงานโรงพยาบาลเมืองจันทร์ ได้รับอนุมัติแผนจัดซื้อจัดจ้างภายใต้แผนงบ
ค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ประจำปีงบประมาณ 2563 จำนวน 8 รายการ
รวมงบประมาณทั้งสิ้น 2,257,300 บาท ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างภาพรวมประจำปีงบประมาณ 2563 อยู่ที่
2,227,300 บาทคิดเป็นร้อยละ 98.67

โรงพยาบาลเมืองจันทร์ ได้รับจัดสรรเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๓ ดังนี้

๑. ต้นทุนยา

แผน 4,000,000.00 บาท

ซื้อจริง 3,926.857.01 บาท

ส่วนต่าง 73,142.99 บาท ต่ำกว่าแผน 1.83 %

๒. ต้นทุนเวชภัณฑ์มีไชยา, วัสดุการแพทย์และวัสดุทันตกรรม

แผน 1,770,000.00 บาท

ซื้อจริง 1,811,728.45 บาท

ส่วนต่าง 41,728.45 บาท เกินแผน 2.36 %

๓. ต้นทุนวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์

แผน 1,900,000.00 บาท

ซื้อจริง 1,729,401.00 บาท

ส่วนต่าง 170,599.00 บาท ต่ำกว่าแผน 8.98 %

๔. ต้นทุนวัสดุใช้ไป (สิ้นเปลือง)

แผน 2,540,000.00 บาท

ซื้อจริง 2,653,518.54 บาท

ส่วนต่าง 113,518.54 บาท เกินแผน 4.47 %

การจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ พบข้อสังเกต ดังนี้

วิธีการเฉพาะเจาะจง เป็นวิธีที่เสี่ยงต่อการสมยอมหรือเจตนาตกลงกันของผู้เสนอราคา เพราะผู้เสนอราคาจะทราบได้ว่ามีรายใดจะเสนอราคา วิธีเฉพาะเจาะจงอาจเป็นไปได้ที่ผู้เสนอราคาจะเสนอราคาใกล้เคียงกับงบประมาณที่จัดซื้อ แต่ทุกโครงการจะเสนอราคาค่ากว้างงบประมาณจัดสรรจึงทำให้ประหยัดงบประมาณได้

๒. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒๕๖๓

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลเมืองจันทร์ วิเคราะห์จากความเสี่ยงที่มีอยู่ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยง

- ด้านนโยบาย ไม่มีการกำหนดนโยบายเพื่อให้ถือปฏิบัติที่ชัดเจน
- ด้านเจ้าหน้าที่ มีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ
- ด้านการตรวจสอบภายใน หน่วยงานไม่มีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในโดยตรง

ด้านระเบียบ.../

- ด้านระเบียบ มีการเปลี่ยนแปลงระเบียบวิธีปฏิบัติอยู่บ่อยครั้ง
- การกำหนดความต้องการ ในการกำหนดความต้องการในการจัดทำแผนของงบประมาณ หน่วยงานที่ขอไม่ระบุความต้องการใช้พัสดุที่ชัดเจน
- การกำหนดคุณลักษณะ/ราคากลาง ราคาที่ผันผวนของวัสดุที่จัดซื้อจัดจ้างตามพื้นที่ของจังหวัด
- แผนการจัดหาพัสดุ ความล่าช้าในการเสนอแผนและอนุมัติลงนาม
- การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วน อาจทำให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในด้านระเบียบฯ
- ปัญหาคณะกรรมการตรวจรับพัสดุ คณะกรรมการตรวจรับ ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการตรวจรับการจัดซื้อจัดจ้าง

๒. การรายงานผล การวิเคราะห์ความเสี่ยง

- ด้านเจ้าหน้าที่ มีการสับเปลี่ยนงาน จึงทำให้ขาดความต่อเนื่อง ทำให้ต้องเริ่มกระบวนการสอบเจ้าหน้าที่ใหม่
- แนวทางการแก้ไข จัดสวัสดิการที่ดีและเหมาะสม
- ด้านระเบียบ ระเบียบฯ คำสั่ง วิธีปฏิบัติ การจัดหาต่างๆ กฎหมายมีการเปลี่ยนแปลงอยู่บ่อยครั้ง ทำให้การปฏิบัติงานด้านพัสดุต้องปรับตัวตามและมีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดข้อผิดพลาดได้
- แนวทางแก้ไข ผู้รับผิดชอบงาน ต้องศึกษาหาความรู้ใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลา ติดตามความเปลี่ยนแปลงในทุกด้านทันเวลา
- สำหรับเรื่องอื่นๆ วิเคราะห์แล้วสามารถที่จะแก้ไขไปพร้อมๆ กับการปฏิบัติงานปกติได้ ทั้งนี้โรงพยาบาลเมืองจันทร์ ได้จัดระบบบริหารความเสี่ยงมาตรการในการเฝ้าระวังประกอบด้วย
- การจัดทำกรอบแนวทางและคู่มือการจัดการความเสี่ยงและผลประโยชน์ทับซ้อน
- ประกาศโรงพยาบาลเมืองจันทร์ เรื่อง เจตจำนงสุจริตในการบริหารงาน
- แนวทางปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างและแบบแสดงความรู้สึกรู้ใจในการจัดซื้อจัดจ้าง

๓. การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคหรือข้อจำกัด

- โรงพยาบาลเมืองจันทร์ ปัญหาและอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ดังนี้
- ๓.๑ ปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินงานในการจัดซื้อจัดจ้างเร่งด่วน ตามมาตรการเร่งด่วนการจัดซื้อจัดจ้างและเบิกจ่ายงบประมาณ เนื่องจากระยะเวลาและวิธีการดำเนินการถูกกำหนดโดยระเบียบฯ อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการได้
 - ๓.๒ ปัญหาเรื่องราคาท้องถิ่นของสำนักงานพาณิชย์จังหวัด ราคาไม่เป็นปัจจุบัน
 - ๓.๓ ปัญหาในเรื่องการกำหนดคุณลักษณะ ซึ่งไม่มีผู้เชี่ยวชาญ
 - ๓.๔ ผู้ขายบางรายไม่มีความรู้ความเข้าใจในด้านเทคนิคพัสดุที่ขาย

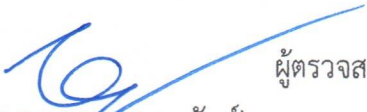
๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยังบประมาณ

- จัดหากระบวนการควบคุม กำกับ และกำหนดระยะเวลา และขั้นตอนการดำเนินการให้ชัดเจน (time line) เป็นรายตัว เพื่อกำกับการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนและระยะเวลาที่ถูกต้องตามระเบียบ
- มีการประชุมเร่งรัดติดตามผลการดำเนินงานประจำทุกเดือน

๕. แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

- ๕.๑ มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือนในที่ประชุม
- ๕.๒ มีการจัดอบรม/ประชุมเชิงปฏิบัติการให้แก่หัวหน้าเจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ ในการปฏิบัติงาน และกำหนดวิธีการปฏิบัติให้เป็นแนวทางเดียวกัน
- ๕.๓ ควบคุม กำกับ และติดตามระยะเวลา และขั้นตอนการดำเนินการให้ชัดเจน
- ๕.๔ ติดตามเอกสารที่เสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติลงนามในแต่ละขั้นตอนอย่างใกล้ชิด

ลงชื่อ  ผู้จัดทำ
(นายณรงค์ฤทธิ์ จิตรัก)
นักวิชาการพัสดุ

ลงชื่อ  ผู้ตรวจสอบ
(นางบุษภา บุญเกษนันท์)
พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ

ลงชื่อ 
(นายจิระวัตร วิเศษสังข์)
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเมืองจันทร์